



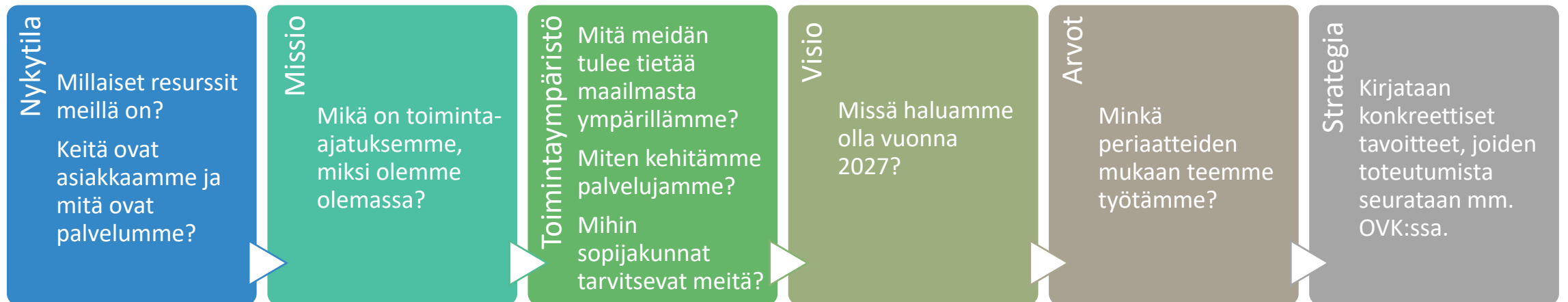
Keski-Uudenmaan

YMPÄRISTÖKESKUS

Strateginen tavoiteohjelma vuosille 2024-2027

Lähetekeskustelu ympäristölautakunnassa 13.6.2023

Keski-Uudenmaan ympäristökeskuksen strategiaprosessi - näin sen teimme



Strategian laatimisen aikataulu

- Johtoryhmän kehittämispäivä lokakuu 2022: nykytila-analyysi
- Toimistokokous lokakuu 2022: mitä otamme matkaan kuntien strategioista?
- Toimistokokous 11.1.2023 – toimintaympäristön pohdintaa
- Ohjausryhmä 16.3.2023 – katsaus valmistelutilanteeseen
- Toimistokokous 22.3.2023 – Visio ja mitä itse olen valmis tekemään sen eteen
- **Strategiaseminaari lautakunnalle ja ohrylle 31.3.2023– Arvojen ja vision työstöä**
- 16.5.2023 Työstetään strategisia tavoitteita päällikköporukalla
- Ohjausryhmä 25.5.2023 – katsaus valmistelutilanteeseen → epäviralliset kommentit talousarvion kommenttien yhteydessä
- Toimistokokous 6.6.2023 – strategisten tavoitteiden viimeistely yksiköittäin
- **Ympäristölautakunta käy lähetekeskustelun 13.6.2023**
- **Ympäristölautakunta 15.8.2023 – päättää strategiasta vuosille 2024-27**
- **Lausunnot sopijakuntiin talousarvion yhteydessä**

Missio eli toiminta-ajatus – miksi olemme olemassa

Keski-Uudenmaan ympäristökeskus huolehtii sopijakuntiensa ympäristöterveydenhuollon ja ympäristönsuojelun tehtävistä asiakkaidensa ja ympäristön parhaaksi neuvoen, kehittäen ja tuottaen laadukkaita ja taloudellisia palveluita.

Ympäristökeskuksen visio

- Ympäristökeskus on näkyvä ja arvostettu asiantuntijaorganisaatio,
 - joka on viranomaisena tasapuolinen ja luotettava,
 - josta on helppo saada tietoa, neuvoa ja ohjeita,
 - joka rakentaa yhteistyötä sidosryhmien kanssa,
 - joka viestii aktiivisesti ja on helposti lähestyttävä, ja
 - jossa on hyvä tehdä töitä ja kehittyä.

Ympäristökeskuksen toimintaa ohjaavat arvot

Vastuullisuus

Oikeudenmukaisuus

Asiantuntevuus

Yhteistyökyky ja
avoimuus

Strategiakauden tavoitteet

Yksiköiden nimikkotavoitteet

1. Ympäristönsuojelun vesistönsuojelutyö on aktiivista ja vaikuttavaa
2. Ympäristövalvonta kehittää suunnitelmallista valvontaa
3. Terveysvalvonta toimii, vaikka toimintaympäristö muuttuu
4. Ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon valvontaa kehitetään

Ympäristökeskuksen yhteiset tavoitteet

1. Yhteistyö muiden viranomaisten, sopijakuntien ja muiden sidosryhmien kanssa toimii
2. Ympäristökeskuksen asiakastyö on tavoitteellista ja suunnitelmallista
3. Ympäristökeskuksen henkilökunta voi hyvin

Ympäristönsuojelun vesistönsuojelutyö on aktiivista ja vaikuttavaa

- Lähtötilanne 2023: toiminta painottuu järvikunnostuksiin, valtion vesienhoitoavustukset ja kuntien omarahoitus käytössä
- Mitä teemme:
 - Tunnistamme vesistöjen herkkiä kohteita ja ympäristöriskikohteita
 - Kokeilemme uusia toimintamalleja, kuten jokitalkkaritoimintaa
 - Edistämme valuma-alueiden kunnostusta ja maanparannusaineiden käyttöä
 - Etsimme aktiivisesti ulkopuolista rahoitusta hankkeille
- Tavoitetila 2027: Aktiivinen hanketoiminta, sitoutuneet kuntapäätäjät, asukkaiden tietoisuus vesistöjen tilasta on parantunut

Ympäristövalvonta kehittää suunnitelmallista valvontaa

- Lähtötilanne 2023: Suunnitelmallista valvontaa tehdään valvontaohjelman mukaan
- Mitä teemme:
 - Yhtenäistämme valvontakäytäntöjä
 - Sisällytämme kemikaalivalvonnan suunnitelmalliseen valvontaan
- Tavoitetila 2027: Suunnitelmallisen valvonnan toimintatavat ovat yhtenäiset

Terveysvalvonta toimii, vaikka toimintaympäristö muuttuu

- Lähtötilanne 2023: Valvontasuunnitelman toteutuminen yli 90 %
- Mitä teemme:
 - Valmistaudumme mahdolliseen hyvinvointialueelle siirtymiseen mm. yhteistyö- ja tavoitekeskustelujen avulla
 - Huolehdimme osaamisen säilymisestä henkilöstön eläköityessä
 - Päivitämme laatukäsikirjan muuttuvaan toimintaympäristöön sopivaksi
- Tavoitetaso 2027: Valvontasuunnitelman toteutumisen hyvä taso säilyy muutoksen yli

Ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon valvontaa kehitetään

- Lähtötilanne 2023: Resursseja valvontaan ei ole ollut, joten sitä ei ole tehty. Syksyllä 2023 aloittaa toinen valvontaeläinlääkäri
- Mitä teemme:
 - Kartoitamme valvontakohteet
 - Määrittelemme valvontakohteiden riskiperusteisuuden
 - Laadimme valvontasuunnitelman ja alamme toteuttaa sitä
- Tavoitetila 2027: Ammattimaisen ja laajamittaisen eläintenpidon valvonta on suunnitelmallista